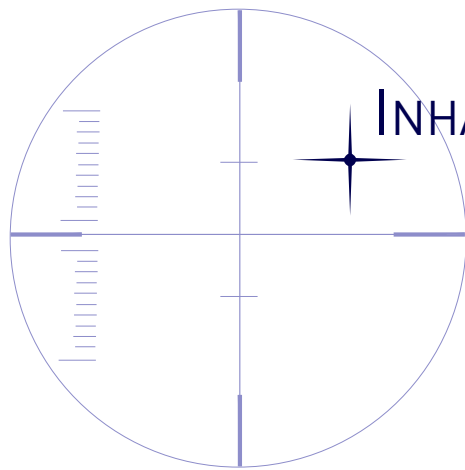




Leitbild 2030





INHALTSVERZEICHNIS

VISION

Unser Blick in die Zukunft

Seite 2

MISSION

Unser eingeschlagener Weg

Seite 4

WERTE

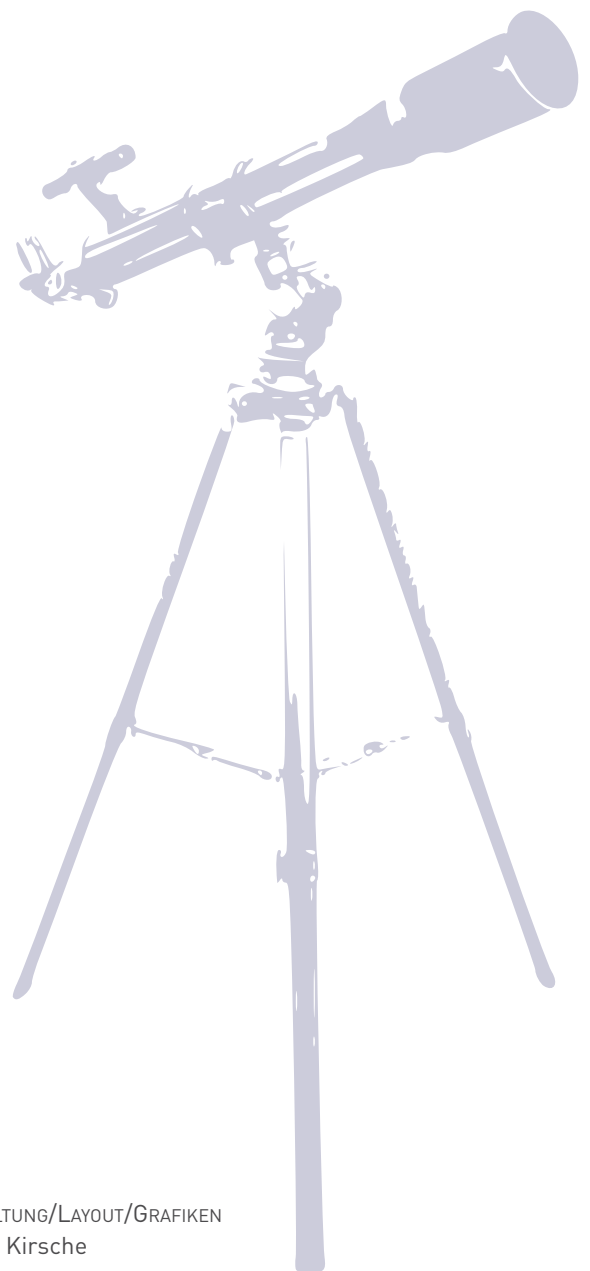
Unser starkes Fundament

Seite 6

ZIELE

Unsere Sternbilder

Seite 8



IMPRESSUM

HERAUSGEBER

Ingenieurbüro für Wasser und Boden GmbH

Stand: 06/2020

TEXT

Isabel Kirsche, Georg Kritzner

TITELFOTO

Felix Mittermeier

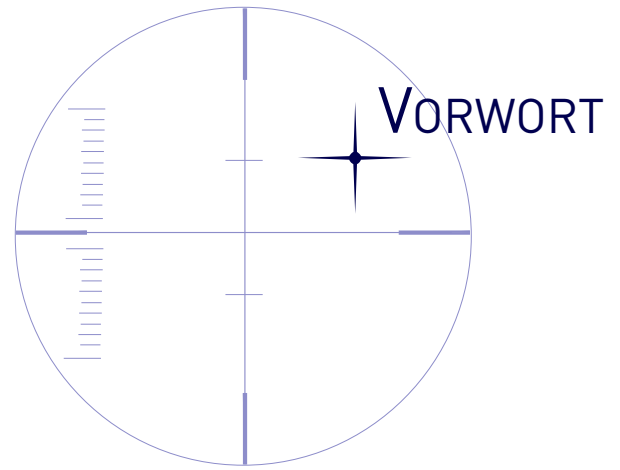
GESTALTUNG/LAYOUT/GRAFIKEN

Isabel Kirsche

DRUCK

addprint AG

Diese Broschüre ist auf FSC® und PEFC zertifiziertem Papier gedruckt.



SEHR GEEHRTE DAMEN UND HERREN,
LIEBE MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER,

die Suche nach Orientierung beschäftigt die Menschheit seit jeher. Schon seit Jahrtausenden nutzten Karawanen, Entdecker und Seefahrer die Position der Sterne für ihre Navigation.



In der Astronomie wird der **LEITSTERN** zur Richtungskontrolle präziser langfristiger Himmelsaufnahmen eingesetzt. Durch ihn kann das Teleskop der täglichen Drehung des Sternenhimmels entsprechend immer wieder angepasst werden und die Sternbilder, die in besonderem Maße der Orientierung dienen, können mit großer Genauigkeit beobachtet werden.



Ein solches Leitinstrument zur Aufnahme und Nachverfolgung langfristiger Ziele, sozusagen unserer ganz eigenen Sternbilder, wünschen wir uns auch für IWB. Aus diesem Grund haben wir 2013 erstmals ein Leitbild für unser Unternehmen erarbeitet und dokumentiert. Seitdem ist viel passiert.

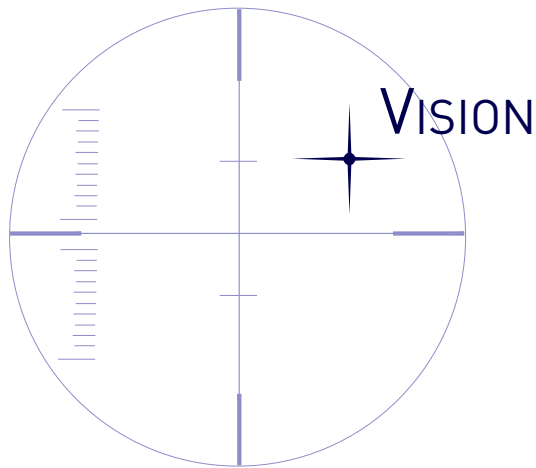
Wir befinden uns derzeit an der Schwelle zum Generationswechsel und haben uns zu einem Familienunternehmen entwickelt. Damit verbunden sind Veränderungen in der Gesellschafterstruktur, wie beispielsweise die Erweiterung der Geschäftsführung seit 2017 und die Dezentralisierung von Verantwortungsbereichen.

In diesem Zusammenhang ist die Zeit gekommen, unser **LEITBILD** fortzuschreiben und an die neuen Gegebenheiten anzupassen. Wir möchten unsere Vision und Mission dokumentieren, unseren MitarbeiterInnen weiterhin Orientierung geben und uns den speziellen Erfordernissen, die der Wandel der Arbeitswelt mit sich bringt, mit neuen Strategien widmen. Dazu zählen insbesondere Themen wie Digitalisierung, Ausloten von neuen Möglichkeiten des flexiblen Arbeitens sowie Umweltbewusstsein.

Bis **2030** möchten wir uns stets an unserem Leitstern orientieren und somit Verantwortung übernehmen, die weit über die nächsten zehn Jahre hinausgeht.



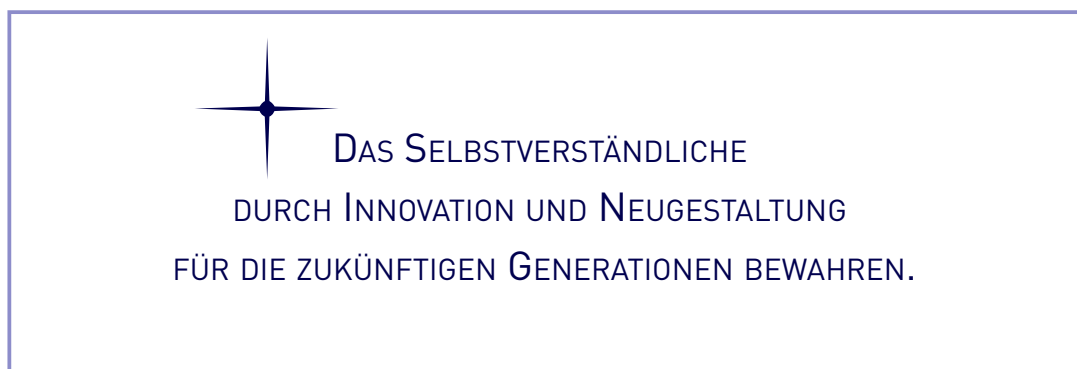
Die Geschäftsführung

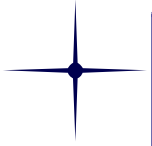


Egal welche Lebensbereiche man herausgreift – ob beispielsweise den privaten Haushalt, das Arbeiten im Büro, die Zeit unserer Kinder in den Betreuungseinrichtungen oder aber die vielen alltäglichen Anlaufstellen in öffentlichen Gebäuden und Einrichtungen – überall begegnen wir einem selbstverständlichen Sicherheitsgefühl, was die Verfügbarkeit und Bereitstellung der notwendigen Versorgungsmedien betrifft. Auch die Voraussetzungen in den Bereichen Mobilität und Transport, die uns unsere täglichen Wege problemlos zurücklegen lassen, nehmen wir als gegeben an.

Unsere Gedanken drehen sich am Tag nicht darum, wann und wo wir Wasser, Strom oder Wärme benötigen. Wir nutzen sie einfach und setzen deren **QUALITÄT, UNBEGRENZTHEIT UND SICHERHEIT** voraus. Im Normalfall ist diese geregelte Versorgung in einem hoch entwickelten Land wie Deutschland auch nicht anzuzweifeln, aber verschiedenste Parameter und Entwicklungen der letzten Jahre stellen uns in diesem Zusammenhang vor große Herausforderungen und sollten unbedingt unser Handeln beeinflussen. Dazu gehören natürlich die Entwicklungen im Zuge der **URBANISIERUNG** wie beispielsweise die Bewegungen der Bevölkerung zwischen Stadt und Land, aber auch der altersbedingte Zustand vieler Anlagen und der daraus resultierende, notwendige **SANIERUNGSBEDARF** sowie die alles umfassende Veränderungen durch den **KLIMAWANDEL**.

Als Unternehmen, das es sich zur Aufgabe gemacht hat, mit Weitsicht und im ganzheitlichen Sinne Ansprechpartner und Fachmann in sämtlichen Versorgungsfragen zu sein, ist diese Erkenntnis die wichtigste Grundlage unseres täglichen Tuns und natürlich auch Bestandteil unserer Vision.





ZUKÜNFTIGE GENERATIONEN

Die zu erwartende Nutzungsdauer von neuer Infrastruktur beträgt mehrere Jahrzehnte, teilweise bis zu 100 Jahre. Entscheidungen, die wir heute treffen, haben Auswirkungen auf die nächsten Generationen. Das Bewusstsein über die damit einhergehende Verantwortung ist Kernstück unserer Vision.

QUALITÄT, UNBEGRENZTHEIT UND SICHERHEIT

Im internationalen Vergleich gehört Deutschland zu den Ländern mit den höchsten Sicherheits- und Qualitätsstandards. Die Wasserversorgung zum Beispiel ist durch zahlreiche gesetzliche Vorgaben, langjährig bestehende, klare Abläufe sowie regelmäßige behördliche Kontrollen sorgsam geschützt. Das saubere, hygienisch einwandfreie und wohlschmeckende Trinkwasser aus dem Wasserhahn stellt für die Bevölkerung ein besonders wertvolles Gut dar. Ähnliches gilt für die Energieversorgung, die im Fokus sämtlicher wirtschaftlicher und politischer Entscheidungen steht.

KLIMAWANDEL

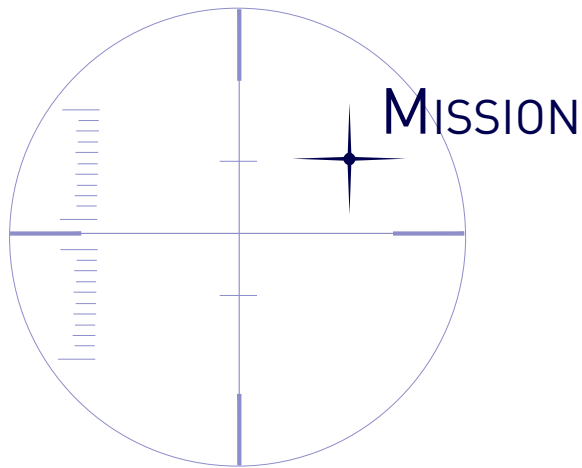
Die immer deutlicher werdenden klimatischen Veränderungen auf unserem Planeten stellen derzeit wohl die größte Herausforderung der Menschheit dar. Wir verzeichnen auf der einen Seite immer wieder Hitzerekorde oder Dürren und haben andererseits mit starken Unwetterlagen und in deren Folge z. B. mit Überflutungen zu kämpfen.

SANIERUNGSBEDARF

Ein Großteil unserer Verkehrsinfrastruktur sowie die Ver- bzw. Entsorgungssysteme in den Städten stammen noch aus der Zeit der Industrialisierung, als der rapide Anstieg der Einwohnerzahlen einen umfangreichen Ausbau der Infrastruktur mit sich brachte. Nach teilweise über 100 Jahren sind diese Bauten aber am Ende ihrer Nutzungsdauer und müssen saniert oder ersetzt werden. Dem Bedarf an umfassenden Neubetrachtungen und Planungen wird in diesem Zusammenhang in den nächsten Jahren eine große Bedeutung zukommen.

URBANISIERUNG

Das 21. Jahrhundert gilt als das Jahrhundert der Verstädterung. 77 Prozent der Deutschen leben bereits in Städten oder Ballungsräumen und immer mehr Menschen wollen ebenso in urbanen Lebensräumen wohnen. Das sorgt für ein großes Gefälle zwischen Metropolen und Provinzen. So verzeichnet beispielsweise Leipzig seit Jahren einen stetigen Einwohnerzuwachs und gleichzeitig kämpfen Regionen wie die Lausitz gegen die starke Abwanderung. Handlungsbedarf hinsichtlich einer zukunftsfähigen Infrastruktur besteht in beiden Fällen.



WIR ENTWICKELN INGENIEURTECHNISCHE LÖSUNGEN IN DEN
BEREICHEN WASSER, ENERGIE, VERKEHR UND UMWELT.



DABEI BEGLEITEN WIR UNSERE AUFTRAGGEBER GANZHEITLICH,
VON DER KONZEPTION UND BERATUNG ÜBER DIE
PLANUNG UND ÜBERWACHUNG DER AUSFÜHRUNG
BIS ZUR INBETRIEBNAHME SOWIE DARÜBER HINAUS.

Unsere Mission zeigt, was unsere Auftraggeber von unserer Arbeit erwarten können und was wir als Unternehmen in der Lage sind zu leisten. Dabei liegt sie wie ein beleuchteter Weg vor uns, den wir entschlossen verfolgen und der uns unserer Vision immer näherbringt.

Besondere Strahlkraft geht dabei von unserem Grundsatz der **GANZHEITLICHEN BETRACHTUNGSWEISE** aus. Er vermag es, Innovation freizusetzen und neue Lösungsansätze sichtbar zu machen. Wir bringen mit unserem Blick von außen Branchen und Unternehmen zusammen, verfügen über medienübergreifende Erfahrungen und werden nicht müde, zu hinterfragen und auch (noch) unübliche Methoden anzuwenden, um optimale Ergebnisse zu erzielen.

Zu unseren **AUFTRAGGEBERN** gehören u.a. öffentliche und private Infrastruktur-Dienstleister wie Energieversorgungsunternehmen, Stadtwerke, Wasserver- und Abwasserentsorgungsunternehmen, Abfallentsorgungs- und Verkehrsbetriebe sowie Kommunalverwaltungen. Weiterhin private Investoren und Industrieunternehmen sowie staatliche Institutionen wie Ministerien und Forschungseinrichtungen.



WASSER (TRINK- UND ABWASSER)

Optimale Ergebnisse und Qualitätssicherung für alle Wasserprojekte, die uns anvertraut werden, können wir nur erzielen, wenn wir uns intensiv mit den wachsenden Herausforderungen des Klimawandels beschäftigen. Dazu zählt beispielsweise unser Bestreben Regionen mit hohem Wasserbedarf und gleichzeitig geringen lokalen Wasserdargeboten sowie Gebiete mit einem Wasserüberangebot gleichermaßen im Blick zu haben, um im Bereich der Wasserumverteilung und Vernetzung von Regionen stets handlungsfähig zu sein.



VERKEHR

(STRASSENBAU UND VERKEHRSANLAGEN)

Eines der wichtigsten Einflussfaktoren für unsere Arbeit im Bereich Verkehr ist die Urbanisierung. Es gilt so stark wie nie zuvor neue Lösungen für die derzeitige Bevölkerungsentwicklung sowie die damit verbundenen veränderten Mobilitätsansprüche zu finden. Das wiederum erfordert ein intensives Nach- und Umdenken in Bezug auf das Klima und die Umwelt.



UMWELT

(WASSERBAU, BERGBAUWASSERWIRTSCHAFT UND SANIERUNGSBERGBAU)

Zunehmend zeigt sich die Bedeutung unserer ganzheitlichen Herangehensweise vor allem auch dort, wo Verantwortung und Sicherheit gegenüber Mensch und Natur ganz besonders wichtig sind. Dazu zählen heute und morgen insbesondere unsere Aktivitäten in den Bereichen Hochwasserschutz und Renaturierung von Tagebaulandschaften. Das Zusammenspiel der verschiedenen Parameter Klimaveränderung, Urbanisierung sowie Sicherung von Qualität und Sicherheit erfordert von uns Lösungen, bei denen wir Vorhaben von mehreren Seiten betrachten müssen.



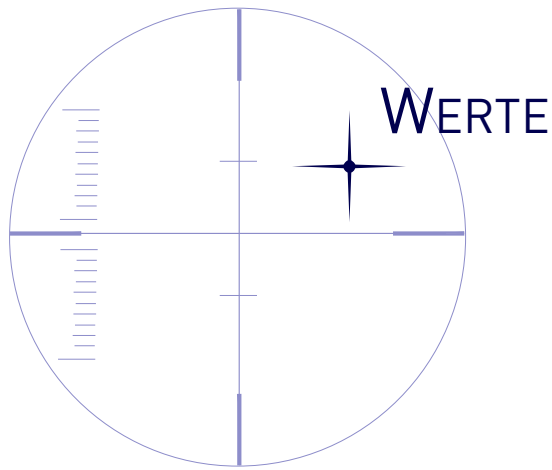
ENERGIE

(GAS UND FERNWÄRME)

Mit unseren Projekten im Gas- und Fernwärmesektor beteiligen wir uns aktiv am Gelingen der Energiewende. Zum einen wäre da die Bedeutung von Gas als Brückentechnologie infolge des Ausstieges aus der Kernenergie und Kohleverstromung zu nennen. Aber auch auf die Möglichkeiten, die sich durch die wichtige Kraft-Wärme-Kopplung in Fernwärmeanlagen ergeben, werden wir in den nächsten Jahren fortlaufend unser Augenmerk richten.

STRATEGIE UND HYDRAULIK

Strategische Betrachtungen und hydraulische Berechnungen stellen bereits in vielen unserer Projekte den ersten und für die weitere Planung sehr wertvollen Baustein dar. Diese Vorgehensweise wollen wir in den nächsten Jahren auf alle Arbeitsgebiete ausweiten und zielen damit in besonderem Maße auf das Versprechen, die zukünftigen Generationen stets im Blick zu haben.



Das **FUNDAMENT**, auf dem unsere Vision und Mission aufbauen, bildet ein stabiles Geflecht aus Werten, die wir seit 2013 als Leitsätze fest im Unternehmen verankert haben. Gemeinsam mit unseren MitarbeiterInnen haben wir damals Grundsätze und Überzeugungen formuliert, die die Firma weiter voranbringen und das Wir-Gefühl stärken sollten. Die positiven Entwicklungen der letzten Jahre haben uns gezeigt, wie wichtig dieser gemeinsame Schritt war und wieviel er bewirkt hat. Aus diesem Grund haben diese Werte selbstverständlich auch einen festen Platz im Leitbild 2030 inne und sollen weiterhin verfolgt werden.

Wir sind ein **TEAM** mit Selbstverantwortung und Selbstbewusstsein.



Als Herzstück unseres Unternehmens ist unser Team aus engagierten MitarbeiterInnen untrennbar mit unseren Werten und unserer Unternehmenskultur verbunden. Nur gemeinsam sind wir stark und können den Erfolgsweg von IWB weitergehen. Unsere wichtigsten Begleiter auf diesem Weg sind Chancengleichheit für alle, Vertrauen untereinander und Verantwortung, die von jeder und jedem selbst zu tragen ist.

Wir verstehen uns als verlässlicher **PARTNER** für unsere Auftraggeber.

Als Familienunternehmen sind wir es gewohnt, sich aufeinander verlassen zu können. Selbstverständlich möchten wir diese Maxime auch an unsere Auftraggeber weitergeben. Demnach sind wir immer bestrebt, wirtschaftlich langfristig zu denken und uns aktiv um Partnerschaften und Zusammenarbeit auf Dauer zu bemühen. Unsere lokale Präsenz durch Geschäftsstellen soll uns dabei auch in Zukunft wichtige Weichen stellen.



IWB steht für wirtschaftliche, nachhaltige und kreative **LÖSUNGEN**.



Langfristigkeit und generationsübergreifendes Handeln spiegelt sich auch stark in unserem operativen Geschäft wider. Wir versuchen in all unseren Projekten stets Erfahrung, Expertise und Mut zur Veränderung so miteinander zu kombinieren, dass wir dem Aspekt von Innovation und Neugestaltung aus unserer Vision gerecht werden – im Kleinen wie im Großen.

Wir leben QUALITÄTsbEWUSSTSEIN.



Wir achten genau auf die Einhaltung unserer hohen Qualitätsstandards, regelmäßiger Zertifizierungen und Weiterbildungen. Sie bilden gemeinsam das Werkzeug für unsere Qualitätssicherung, die besonders im Hinblick auf unsere ganzheitliche Arbeitsweise von großer Bedeutung ist. Denn nur mit einem Background an Wissen und Erfahrung ist es uns möglich, bereichsübergreifend zu denken sowie zu agieren und wiederum neue Möglichkeiten und Wege zu sehen.

Unser ENGAGEMENT ist vielfältig.

Ein großes Anliegen von uns ist es, Erfolge auch an die Region weiterzugeben und soziale, kulturelle sowie sportliche Projekte oder Bildungseinrichtungen zu unterstützen. Dazu gehören konkrete, regelmäßige finanzielle Unterstützungen für Vereine, Gruppen und Institutionen sowie auch einzelne Personen, aber auch unser Eintreten für die Förderung der regionalen Wertschöpfungskette, indem wir uns immer wieder für eine langjährige Zusammenarbeit mit Geschäften, Kleinbetrieben oder Lieferanten aus der Umgebung einsetzen.



Wir übernehmen VERANTWORTUNG für gesundes Arbeiten und Leben.

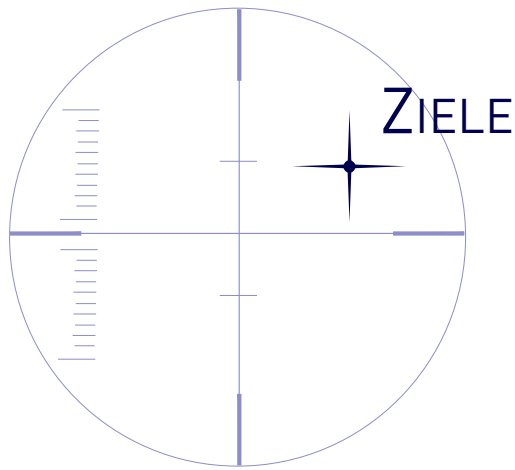


Um dem Einsatz und dem Verantwortungsbewusstsein unserer MitarbeiterInnen mit der entsprechenden Anerkennung gegenüberzutreten, ist es für uns eine Selbstverständlichkeit, ihnen auch genügend Fürsorge zukommen zu lassen. Das tun wir, indem wir dem BGM im Unternehmen viel Platz einräumen und eine aktive Teilhabe eines jeden Einzelnen ermöglichen.

Wir arbeiten und leben NACHHALTIG und UMWELTBEWUSST.

Schon immer arbeiten wir umweltbewusst und haben die Natur im Blick. Die letzten Jahre haben uns aber auch gezeigt, dass man im Bereich Umweltschutz nie genug tun kann. Als Unternehmen ist es diesbezüglich notwendig, von innen heraus alle Abläufe neu zu überdenken. Aus diesem Grund haben wir 2019 unsere Leitsätze um diesen wichtigen Bereich ergänzt und konnten seither unseren ökologischen Fußabdruck weiter reduzieren. Daran wollen wir auch in Zukunft weiter arbeiten.





Die konsequente Verfolgung unserer Unternehmensziele ist ebenso grundlegend für unsere Vision wie das tägliche Leben nach unseren Unternehmenswerten. Sie geben uns **ORIENTIERUNG**, ähnlich wie Sternbilder, und zeigen uns auf, was wir langfristig gesehen erreichen wollen. Das wiederum hilft uns dabei, die geplante Richtung zu halten oder gegebenenfalls zu korrigieren.

QUALITÄTSFÜHRERSCHAFT

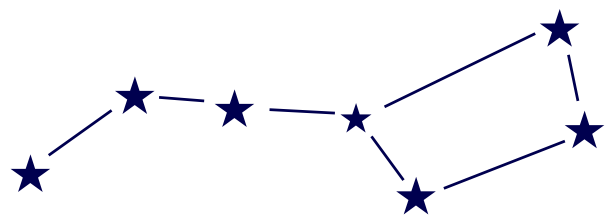
Ganz klar erkennbar und stets im Blick haben wir unser Ziel der Qualitätsführerschaft. Wir möchten Maßstäbe in der Dienstleistungs-, Service- und Prozessqualität setzen, um Kundenerwartungen vollständig zu erfüllen und so Zukunft mitgestalten zu können. Die Qualität unserer Arbeit hat also direkten Einfluss auf den Grad der Erreichung unserer Visionsgedanken.

Damit einher gehen die ständige Qualifikation und Motivation unserer MitarbeiterInnen sowie Führungskräfte. Darüber können wir einen sichtbaren Mehrwert für die Projektarbeit generieren und werden daher im Zeitraum bis 2030 kontinuierlich auf die Verteilung von Verantwortungen, die Durchführung von Weiterbildungen und die Einführung neuer Möglichkeiten des Arbeitens setzen. Fördernd wirkt hier die Digitalisierung von Prozessen, durch die wir vieles erleichtern und beschleunigen können. Den damit verbundenen Herausforderungen veränderter Kommunikation stellen wir uns.

FINANZIELLE UNABHÄNGIGKEIT

In unmittelbarem Zusammenhang mit unserer Vision steht auch unser Ziel als Familienunternehmen finanziell auf den eigenen Beinen zu stehen und somit Unabhängigkeit und Flexibilität zu bewahren. Nur wenn wir langfristig gesehen finanziell eigenständig agieren, ist es uns möglich für zukünftige Generationen zu denken und zu handeln.

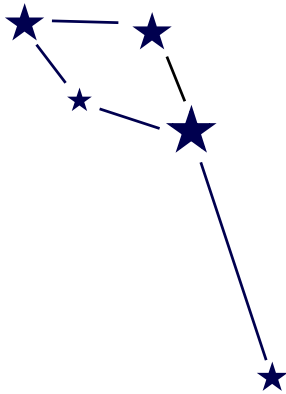
Der erfolgreiche Übergang von der ersten zur zweiten Generation unseres Unternehmens ist daher ein existenzielles Ziel, das wir schon seit Jahren vorbereiten und in allen Entscheidungen mitdenken. Bis 2024 soll dieser Wechsel vollzogen sein.



GESUNDES WACHSTUM

Natürlich sind unsere Zielsetzungen auch immer wachstumsbezogen. Langfristig gesehen möchten wir unser Leistungsangebot systematisch erweitern, neue Märkte erschließen und unser Netz an Standorten ausbauen. Dabei geht es uns nicht um ein Wachsen um jeden Preis und in kürzester Zeit, sondern um gesundes, nachhaltiges und wertorientiertes Wachstum.

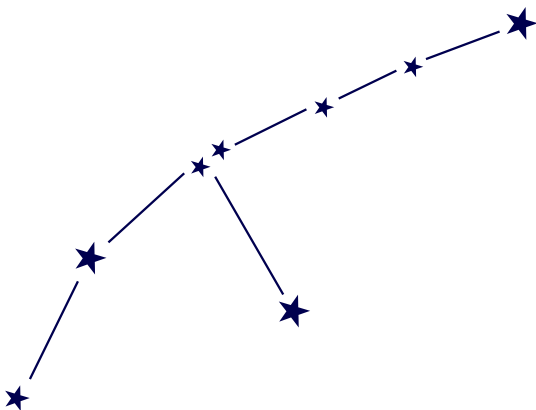
Wir möchten die Möglichkeit haben, Prozesse immer wieder zu hinterfragen und Entwicklungen Zeit zu geben, auch um Zeitdruck und somit Unproduktivität zu verhindern. Zudem soll unser Blick nicht vorrangig auf einzelne Kennzahlen gerichtet sein, sondern auf die Menschen, die an diesem Wachstum direkt beteiligt sind – unsere MitarbeiterInnen, die Gesellschafter sowie unsere Auftraggeber.



UMWELTBEWUSSTES HANDELN

Das wohl elementarste Ziel unseres Leitbildes ist gleichzeitig auch das zukunftsweisendste. Wollen wir für die zukünftigen Generationen denken und entwickeln, ist ein ressourcenschonendes Handeln und ein verantwortungsbewusster Umgang mit der Umwelt Voraussetzung. Als Unternehmen können wir eine Menge bewirken, dessen sind wir uns bewusst.

All das, was wir bereits heute schon tun, um die Emission aus unserer Geschäftstätigkeit zu reduzieren, wollen wir auch bis 2030 und darüber hinaus beibehalten und vorantreiben. Dazu zählen beispielsweise der Umstieg auf nachhaltige Materialien und Arbeitsmittel sowie die forcierte Nutzung der öffentlichen Verkehrsmittel oder von Car-Sharing-Diensten. Zudem möchten wir in den nächsten Jahren Möglichkeiten im Bereich E-Mobilität nutzen und streben die Klimaneutralität unseres Unternehmens an.



NACHWORT

Wir möchten mit diesem Visionspapier ein **NEUES KAPITEL** für IWB aufschlagen und laden Sie dazu ein, diesen Weg mit uns gemeinsam zu gehen. Unterstützen Sie unsere Mission und folgen Sie unserem Leitstern – so rückt die Verwirklichung unserer Vision für uns alle in greifbare Nähe.

Auf die offizielle Vorstellung des **LEITBILDES 2030** vor unseren MitarbeiterInnen im passenden Ambiente einer Sternwarte freuen wir uns besonders.



Ingenieurbüro für Wasser und Boden GmbH

Firmensitz Bannewitz

Turnerweg 6
01728 Bannewitz

☎ +49 35206 397300
📠 +49 35206 397328
✉ bannewitz@i-w-b.gmbh

Geschäftsstelle Dresden

Wasastraße 15
01219 Dresden

☎ +49 351 4769420
📠 +49 35206 397328
✉ dresden@i-w-b.gmbh

Geschäftsstelle Leipzig

Dufourstraße 23
04107 Leipzig

☎ +49 341 99391000
📠 +49 341 993910022
✉ leipzig@i-w-b.gmbh

Geschäftsstelle Stendal

Scharnhorststraße 16
39576 Stendal

☎ +49 3931 2517170
📠 +49 3931 25171725
✉ stendal@i-w-b.gmbh

Geschäftsstelle Cottbus

Thiemstraße 135
03048 Cottbus

☎ +49 355 48540490
📠 +49 355 48540491
✉ cottbus@i-w-b.gmbh